



REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES
Secretaria Regional das Finanças, Planeamento e Administração Pública

Sua Excelência O Presidente da
Assembleia Legislativa da Região
Autónoma dos Açores
Rua Marcelino Lima 9901- 858 Horta

S/Referência	S/Comunicação	N/Referência	Data
S/895/2023	23/03/2023	Sai-AP/2023/81	19/04/2023

ASSUNTO: Requerimento n.º 594/XII (IL) – “Ponto de situação de propostas e recomendações aprovadas pelo Parlamento dos Açores”, apresentado pelo Senhor Deputado Nuno Barata, da Representação Parlamentar da Iniciativa Liberal

Em resposta às questões colocadas no requerimento referido em epígrafe, subscrito apresentado pelo Senhor Deputado Nuno Barata, da Representação Parlamentar da Iniciativa Liberal, cumpre-me informar V. Ex^a. do seguinte:

1. Qual o ponto de situação/execução da verba aprovada no Plano Anual Regional de 2021 visando o restauro das locomotivas a vapor do Porto de Ponta Delgada?

A 22 de novembro de 2021 a Portos dos Açores, S.A. recebeu 80.000,00 euros da Direção Regional da Cultura para a recuperação das locomotivas do porto de Ponta Delgada, decorrente do Contrato Programa assinado a 26 de outubro de 2021, no âmbito da Resolução do Conselho do Governo n.º 240/2021, de 8 de outubro, em anexo.

A 27 de janeiro foi remetido pela Portos dos Açores, S.A. um ofício à Direção Regional da Cultura, a solicitar a celebração de um Contrato Programa no valor de 205.000,00 euros, de forma a assegurar a verba remanescente para a recuperação da locomotiva 1 e o valor necessário para a recuperação da locomotiva.

2. Qual o ponto de situação do processo de restauro das locomotivas a vapor do Porto de Ponta Delgada?



REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES
Secretaria Regional das Finanças, Planeamento e Administração Pública

Em 10 de janeiro do corrente ano, foi assinado contrato de restauro de uma locomotiva pelo valor global de 138.389,99€. Presentemente, o processo de restauro em curso, encontra-se com 10% de execução técnica/financeira, estando prevista a sua conclusão em 24 de novembro de 2023.

3. Qual o ponto de situação/execução da medida aprovada visando a Construção da Unidade de Saúde de São Roque e Livramento?

A Unidade de Saúde de São Roque e Livramento permitirá garantir a excelência e qualidade para a prestação de serviços de saúde primários nestas freguesias e zonas limítrofes, permitindo, desta forma, reduzir a pressão atual no Centro de Saúde de Ponta Delgada. Desta forma, o Governo regional diligenciou o respetivo programa preliminar, estimando um investimento de cerca de 5 000 000,00 € e um prazo de execução da empreitada de 18 meses. Por forma, a proceder-se ao lançamento do procedimento de concurso com vista à contratualização do projeto de execução está a ser diligenciado o levantamento topográfico e o estudo geológico e geotécnico do terreno, prevendo o lançamento deste procedimento no 2º semestre de 2023.

4. Qual o ponto de situação/execução da medida aprovada visando a Construção da Unidade de Saúde da Maia?

Relativamente à Unidade de Saúde da Maia, a localização da mesma já se encontra definida, estando o Governo Regional a ultimar o programa funcional / preliminar, para que possa diligenciar a contratualização do respetivo projeto de execução.

5. Qual o ponto de situação/execução das recomendações aprovadas pela Assembleia Legislativa da Região Autónoma dos Açores, através da Resolução n.º 14/2021/A – “Aquisição de um novo rebocador para o porto de Ponta Delgada”?

Foi celebrado entre a Portos dos Açores e a empresa Astilleros Armon, S.A, em 22 de agosto de 2022, o contrato para a aquisição de um rebocador para o porto de Ponta Delgada, pelo montante de 6,9M€, com um prazo de execução de 300 dias. O contrato só produziu efeitos após o visto do Tribunal de Contas, ou seja, no dia 5 de janeiro de 2023. Prevê-se que o equipamento seja entregue em abril de 2024.



7. Qual o ponto de situação/execução do Plano Estratégico da Empresa Portos dos Açores, S.A.?

O Plano Estratégico para a Portos dos Açores, foi elaborado e deliberado em dezembro de 2021 pelo Conselho de Administração, tendo sido aprovado na Assembleia Geral em 31.03.2022, vigorando para o triénio de 2022-2024.

Em resultado da sua elaboração, foi criado um "Plano Operacional", assente nos eixos e objetivos estratégicos, a culminar com a monitorização de indicadores direcionados para a concretização dos objetivos e ações estabelecidos no mesmo.

O acompanhamento da execução do Plano está assente nos seguintes eixos/objetivos:

1. Económico-financeiros:

- Criar valor e manter uma estrutura financeira equilibrada;
- Assegurar uma eficiente utilização das infraestruturas;
- Aumentar os níveis de produtividade e reduzir os custos unitários.

2. Clientes e Mercado:

- Satisfazer os clientes e utilizadores das diversas infraestruturas e serviços prestados;
- Consolidar os novos serviços: cruzeiros, mega-iates, invernagem e áreas comerciais;
- Criar notoriedade na imagem da PA;
- Proporcionar as melhores relações com stakeholders e comunidades locais;

3. Processos Internos:

- Procurar maior eficiência nos processos críticos internos;
- Melhorar continuamente na gestão de equipamentos e infraestruturas;
- Melhorar a qualidade dos serviços prestados;
- Desenvolver, modernizar e aumentar a eficiência dos sistemas de informação;
- Desenvolver ações promocionais a nível portuário, da náutica de recreio, incluindo megaiates;
- Melhorar os níveis de qualidade ambiental;
- Adequar os níveis de security e safety às exigências.

4. Aprendizagem e desenvolvimento:

- Desenvolver continuamente os níveis de competências funcionais dos recursos humanos;
- Aumentar os níveis de motivação dos recursos humanos;
- Ampliar os níveis de alinhamento organizacional.

Relativamente às ações já desenvolvidas pela Portos dos Açores, no âmbito da execução do Plano Estratégico, destacam-se as seguintes:



REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES
Secretaria Regional das Finanças, Planeamento e Administração Pública

- a) Atualização e desenvolvimento do plano de negócio da empresa e respetivos tarifários, por forma a simplificar e uniformizar os padrões portuários regionais;
- b) Ao nível de infraestruturas e equipamentos, no ano de 2022 foi atingindo um novo valor histórico ao nível dos investimentos acima dos 54 milhões de euros, com especial destaque para o investimento realizado ao nível dos equipamentos portuários (aquisição de 8 empilhadores reach-stakers, 1 porta-contentores "Sideloader" para carga e descarga autónoma de contentores, entre outros) e a continuação das empreitadas de reperfilamento do cais -10 do porto de Ponta Delgada e respetivo aumento do terrapleno portuário e parque de contentores, bem como o novo edifício das operações portuárias, e da empreitada de requalificação das oficinas, armazém e edifício das operações portuárias do porto da Praia da Vitória;
- c) Relativamente aos processos e projetos ligados à transformação digital, descarbonização e eficiência portuária, destaque para a implementação da JUL (Janela Única Portuária) que visou a desmaterialização de processos internos, recorrendo às melhores soluções tecnológicas disponíveis no mercado, e participação ativa da Portos dos Açores num conjunto de projetos que visam a descarbonização e eficiência portuária, a saber: Ecomaport (implementação de ferramentas de previsão e alarmes associados a fenómenos de trasbordamentos), EcoWave Power (implementação de equipamentos de geração de energia de ondas nos portos), Ealing (estudos para implementação de soluções de onshore power supply) e Portos Project (sistema de apoio à decisão para a implementação de energia renovável em portos);
- d) No que ao turismo e lazer diz respeito, destaque para o trabalho de promoção do segmento de cruzeiros e, em especial, a aposta clara e inequívoca na promoção dos cruzeiros de expedição que permitiu aumentar o número de escalas na maioria dos portos da Região Autónoma dos Açores, e que resultou no ano de 2022 para um novo recorde de escalas – 200 escalas. Adicionalmente, importa ainda referir a adesão da Portos dos Açores à CLIA – Cruise Lines International Association, a maior entidade associativa comercial de armadores de cruzeiros;
- e) Ao nível do segmento da náutica de recreio foi efetuada aposta na captação e promoção de regatas internacionais: Defi Atlantique e Les sables/Horta/Les sables – regatas atlânticas que contam com cerca de 70 embarcações e detêm uma projeção mundial muito relevante;
- f) No que concerne ao capital humano, destaca-se a promoção de reuniões de quadros potenciadoras de maior nível de discussão interna e de acompanhamento da atividade, com



REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES
Secretaria Regional das Finanças, Planeamento e Administração Pública

vista aos devidos ajustamentos da estratégia, sempre que necessário, e ajustes no organograma da empresa por forma a dotar a estrutura de uma maior capacidade de interligação entre setores.

8. Cópia do respetivo plano e resumo das posições resultantes da auscultação dos principais stakeholders.

O Plano Estratégico para a Portos dos Açores, S.A., é essencialmente um documento orientador interno, tendo sido o primeiro documento deste género existente na empresa, do qual constam as orientações essenciais e que resultam também das conclusões da auditoria externa E&V, ocorrida em setembro de 2021, que embebe da Missão, Visão e Valores, redefinidos pela atual Administração da empresa(<https://portosdosacores.pt/autoridade-portuaria/visao-missao-e-valores/>).

Quanto à auscultação dos principais stakeholders, conforme informação prestada pela empresa, essa foi assegurada entre pares, por auscultação presencial a todas as administrações portuárias do país, em sede da APP (Associação de Portos de Portugal), e através dos Delegados de Ilha, localmente, elos fundamentais na ligação com as Comunidades Portuárias locais. Do Plano Estratégico Portos dos Açores em vigor, resulta uma alteração plena e real do paradigma portuário anteriormente existente (baseado nas ex-Juntas Autónomas), estabelecendo-se, definitivamente, a empresa Portos dos Açores com um âmbito e organização regionais, com funcionamento pleno e adequado a essa realidade. Estão ainda em formulação os subsequentes "Planos de Desenvolvimento" de cada porto, em específico, encontrando-se já em fase de elaboração o plano relativo ao Porto de Ponta Delgada, a que seguirão os outros portos.

9. Qual o ponto de situação do procedimento pré-contratual ao lançamento da concessão de exploração das Termas do Carapacho?

As Termas do Carapacho encontram-se em normal funcionamento desde abril de 2022, sendo o funcionamento do balneário termal assegurado pelos recursos próprios da Direção Regional do Turismo, da Secretaria Regional do Turismo, Mobilidade e Infraestruturas.

Relativamente ao Bar das Termas do Carapacho, esclarece-se que as referidas instalações foram lançadas à concessão em 2022, pelo prazo de 5 meses, tendo funcionado entre julho e novembro de 2022.

Atualmente, o Governo Regional dos Açores encontra-se a elaborar as peças do procedimento, com vista ao lançamento da concessão da exploração do edifício das Termas do Carapacho,



REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES
Secretaria Regional das Finanças, Planeamento e Administração Pública

bem como do respetivo bar, aberto à concorrência, o qual deverá ser publicado com a maior brevidade possível.

Com os melhores cumprimentos,

O Secretário Regional das Finanças, Planeamento e Administração Pública