



REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES  
PRESIDÊNCIA DO GOVERNO  
GABINETE DO SECRETÁRIO REGIONAL ADJUNTO DA PRESIDÊNCIA  
PARA OS ASSUNTOS PARLAMENTARES

Exmo. Senhor

Chefe do Gabinete de Sua  
Excelência a Presidente da  
Assembleia Legislativa da Região  
Autónoma dos Açores  
Rua Marcelino Lima

9901-858 Horta

Sua referência	Sua comunicação	Nossa referência	Nº Processo	Angra do Heroísmo
S/1516/2017	28-04-2017	SAI-SRAPAP/2018/72		16-02-2018

**ASSUNTO: REQUERIMENTO N.º 196/XI - PROJETO DO "HUB" ATLÂNTICO DO PORTO  
DA PRAIA DA VITÓRIA**

*Exmo. Senhor,*

Em resposta ao requerimento referido em epígrafe, subscrito pelos Senhores Deputados Artur Lima, Graça Silveira, Catarina Cabeceiras e Alonso Miguel do Grupo Parlamentar do Centro Democrático Social – Partido Popular, sem prescindir quanto ao teor dos considerandos, encarrega-me S. Exa. o Secretário Regional Adjunto da Presidência para os Assuntos Parlamentares de informar o seguinte:

- 1 – O grupo de trabalho para o desenvolvimento do projeto “hub” atlântico no porto da Praia da Vitória” foi criado em 2 de julho de 2013.
- 2 – Envia-se em anexo o despacho que criou o grupo de trabalho.
- 3 – O grupo de trabalho reuniu pela primeira vez em 31 de julho de 2013, seguindo-se um conjunto de contactos e encontros entre os vários intervenientes ao longo da existência deste Grupo de Trabalho.
- 4 – Junta-se em anexo cópia da ata da 1ª reunião referida no número anterior.
- 5 – O grupo de trabalho, na reunião anteriormente referida, auscultou a Logistema - Consultores de Logística, SA, que apresentou o projeto para a criação “hub” atlântico, em anexo.
- 6 – O grupo de trabalho não tinha por missão encomendar estudos e/ou projetos, sem prejuízo das competências próprias das entidades nesse domínio.
- 7, 8 e 9 – Nada a referir, porquanto, o prosseguimento dos trabalhos do grupo ficou prejudicado quando se assumiu que o desenvolvimento do projeto prosseguiria em parceria com a Câmara do Comércio de Angra do Heroísmo, que veio a ser protocolada em novembro de 2015.
- 10 e 11 – São públicas as diligências políticas que o Governo dos Açores tem vindo a encetar tendo em vista o desenvolvimento do porto da Praia da Vitória, destacando-se, por exemplo, a que culminou com a decisão do atual Governo da República de criar condições para permitir

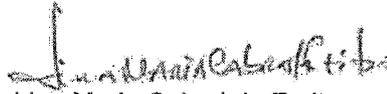


REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES  
PRESIDÊNCIA DO GOVERNO  
GABINETE DO SECRETÁRIO REGIONAL ADJUNTO DA PRESIDÊNCIA  
PARA OS ASSUNTOS PARLAMENTARES

uma candidatura ao "Plano Juncker" para o desenvolvimento do porto, potenciando o seu papel no transporte de carga entre os continentes europeu e norte americano no âmbito do projeto europeu das "Autoestradas do Mar" (cfr., Declaração Conjunta de 30 de abril de 2016). No plano operacional, estão em curso os trabalhos técnicos de preparação do processo relacionado com a concessão do "Terminal de Transhipment da Praia da Vitória", a cargo da Portos dos Açores, SA."

Com os melhores cumprimentos, *e considero*

A Chefe do Gabinete

  
Lina Maria Cabral de Freitas

ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DA REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES	
ARQUIVO	
Entrada <u>572</u>	Proc. n.º <u>54.01.03</u>
Data: <u>018/02/16</u>	N.º <u>196/XI</u>



**REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES**  
SECRETARIA REGIONAL DO TURISMO E TRANSPORTES

Despacho

Considerando que a Região Autónoma dos Açores possui um posicionamento geográfico estratégico para a instalação de uma plataforma logística no porto da Praia da Vitória, na ilha Terceira, que aproveite as transformações de circuitos logísticos que se verificam a nível mundial;

Considerando que, nesta fase, é importante envolver no processo os departamentos e entidades que possam dar um contributo para o desenvolvimento de um 'hub' atlântico no Porto da Praia da Vitória.

Assim, determino o seguinte:

1 – Criar um grupo de trabalho que promova o desenvolvimento do projeto do 'hub' atlântico no Porto da Praia da Vitória, nas suas componentes operacional e económico-financeira.

2 – O grupo de trabalho será constituído pelos seguintes elementos:

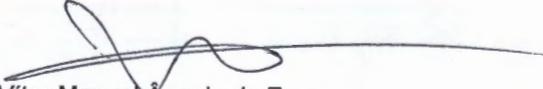
- Luís Quintanilha, representante da Direção Regional dos Transportes;
- Célia Azevedo, representante da Subsecretaria Regional da Presidência para as Relações Externas;
- Miguel Correia, representante da Portos dos Açores, SA;
- Lara Martinho, representante da Sociedade de Desenvolvimento Empresarial dos Açores;
- Roberto Monteiro, representante da Câmara Municipal da Praia da Vitória;
- Sandro Paim, representante da Câmara do Comércio e Indústria dos Açores.

3 – As entidades representadas poderão substituir os seus representantes, quando necessário, nomeadamente por motivos de ausência ou impedimento dos mesmos.

4 – O grupo de trabalho é instituído por tempo indeterminado, podendo cessar as suas funções a todo o tempo, sem dependência de quaisquer formalidades, nomeadamente se se verificarem circunstâncias supervenientes que ditem a sua inutilidade.

Ponta Delgada, 2 de julho de 2013

O Secretário Regional do Turismo e Transportes



Vítor Manuel Angelo de Fraga

## ATA DA 1ª REUNIÃO DA COMISSÃO DO HUB DO ATLÂNTICO

----- Aos trinta e um dias do mês de julho reuniu nas instalações da Portos dos Açores, SA, na Praia da Vitória, a Comissão do Hub do Atlântico. Estiveram presentes todos os membros da comissão, a saber: Luís Quintanilha, Diretor Regional dos Transportes e coordenador da reunião, Roberto Monteiro, Presidente da Câmara Municipal da Praia da Vitória, Miguel Correia, da Portos dos Açores, SA, Célia Azevedo, da Subsecretaria Regional da Presidência para as Relações Externas, Lara Martinho, da Sociedade de Desenvolvimento Empresarial dos Açores e Sandro Paim, da Câmara do Comércio e Indústria dos Açores. Participaram também nos trabalhos dois consultores da empresa Logistema, Consultores de Logística, SA, Ricardo Félix e Fernando Grilo, e um representante da Direção Regional dos Transportes, Fernanda Ferreira. -----

----- O coordenador deu início à reunião, agradecendo a presença de todos, e apresentando a seguinte ordem de trabalhos: -----

- Apresentação do Projeto pela empresa Logistema; -----
- Programa de potenciação das infraestruturas do Porto da Praia da Vitória a curto prazo;-----
- Trabalhos já desenvolvidos pela Comissão e estabelecimento de procedimentos;-----
- Trabalhos a desenvolver.-----

----- O Coordenador passou a palavra aos representantes da empresa Logistema, que apresentaram o projeto para a criação do Hub Atlântico dos Açores, que visa tirar partido da posição geoestratégica dos Açores e desenvolver o potencial exógeno da Região. O projeto consiste na criação de um sistema hub-and-spoke, que tem a vantagem de permitir uma logística mais barata, muito embora os custos de transporte possam ser mais elevados do que no atual sistema pendular. Foram identificados como potenciais clientes os gestores de terminais de contentores, os armadores de linhas marítimas e os Estados/regiões. Foi referido que o porto da Praia da Vitória é o único porto dos Açores com capacidade técnica e económica para o desenvolvimento deste tipo de projeto e que o mesmo só será concretizável se houver um claro interesse do setor privado. Em anexo consta a apresentação efetuada pela empresa Logistema. -----

----- Após a apresentação da Logistema, abriu-se um espaço de debate, onde os membros fizeram uma breve explanação dos trabalhos desenvolvidos até à data e apresentaram as suas sugestões. O grupo de trabalho definiu como prioritários os seguintes vetores: comunicação, financiamento comunitário e investidores externos. -----

----- Posteriormente ficou acordado que a empresa Logistema ficará responsável por promover a elaboração dos dossiers de projeto adaptado aos vários tipos de destinatários, a concluir até final do corrente ano. -----

----- De seguida foram definidas as tarefas a desenvolver por cada um dos membros da Comissão, a saber: -----

**SDEA - Sociedade de Desenvolvimento Empresarial dos Açores** -----

----- Efetuar o levantamento de imóveis a serem disponibilizados pela Base das Lajes e organizar uma visita ao local. -----

----- Promover o agendamento de uma reunião, para o próximo dia 2 de setembro, entre a Direção Regional dos Transportes, a SDEA, a Direção Regional da Agricultura e Desenvolvimento Rural e a Subsecretaria Regional da Presidência para as Relações Externas para discussão da situação dos PIFs da Região e levantamento das condições e procedimentos a desenvolver para a implementação de novos PIF's e/ou PIFF. -----

**Câmara do Comércio** -----

----- Promover a apresentação de uma candidatura ao Proconvergência para financiamento da elaboração dos dossiers do projeto. -----

**Portos dos Açores** -----

----- Realizar um benchmarking do que se faz noutros portos, com o apoio da Logistema, nomeadamente nas Canárias, até ao final do ano. -----

----- Disponibilizar à Consulmar toda a informação relevante sobre o porto da Praia da Vitória. -----

**Direção Regional dos Transportes e Subsecretaria Regional da Presidência para as Relações Externas** -----

----- Preparar, com o apoio da Logistema, a visita de Sr. Prof. Valente de Oliveira ao Porto da Praia da Vitória, que irá decorrer no próximo dia 4 de outubro. -----

----- Estudar o enquadramento comunitário dos vários sistemas de incentivo para apoio a esta tipologia de projeto. -----

----- Por último, a Comissão decidiu agendar a próxima reunião para o dia 1 de outubro.

----- Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, tendo-se lavrado a presente ata que depois de lida e achada conforme, vai ser assinada pelos membros da Comissão.

---

PROJECTO "AÇORES LOGÍSTICO"

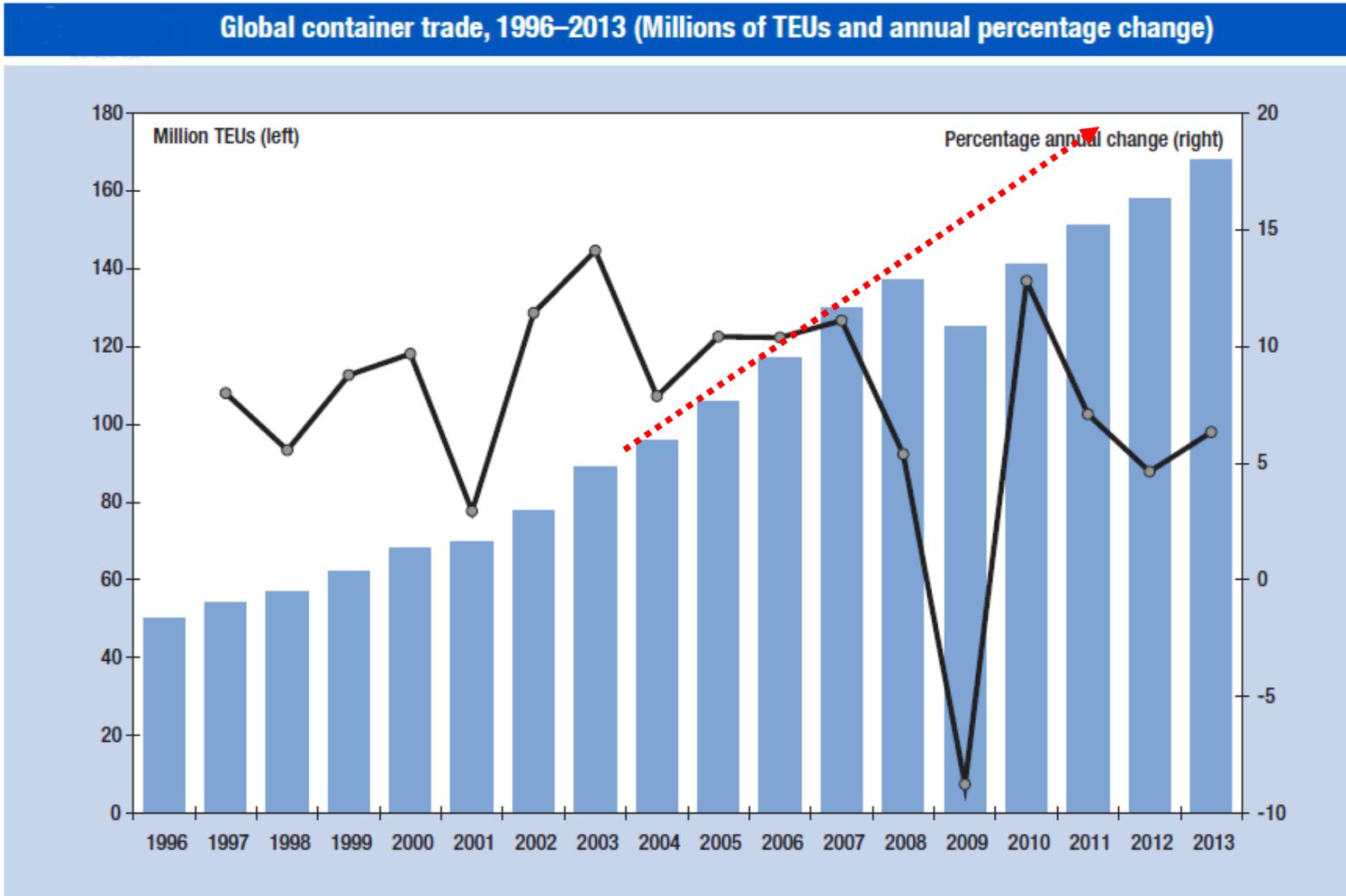
# Azores Atlantic Hub

Terminal de "transshipment" no Atlântico Norte

## Container Liner Services – Serviços de Linha em Contentores

- Existem cerca de 400 serviços de linha em operações a nível mundial. Através de navios porta-contentores ou “roll-on roll-off” são transportados por mar cerca de 60% de todas as mercadorias (em valor).
- Os serviços de linha em contentores são uma actividade verdadeiramente GLOBAL. Ao ligar países, mercados, negócios e pessoas, permitem comprar e vender mercadorias numa escala nunca alcançada.
- Como consumidores habituámo-nos a ter ao dispor nas prateleiras dos supermercados produtos alimentares do Vietname, África do Sul ou do Chile. Já não prescindimos deles.
- Os serviços de linha proporcionam eficiência no transporte e permitem manter cadeias logísticas com reduzido impacto no preço final ao consumidor.

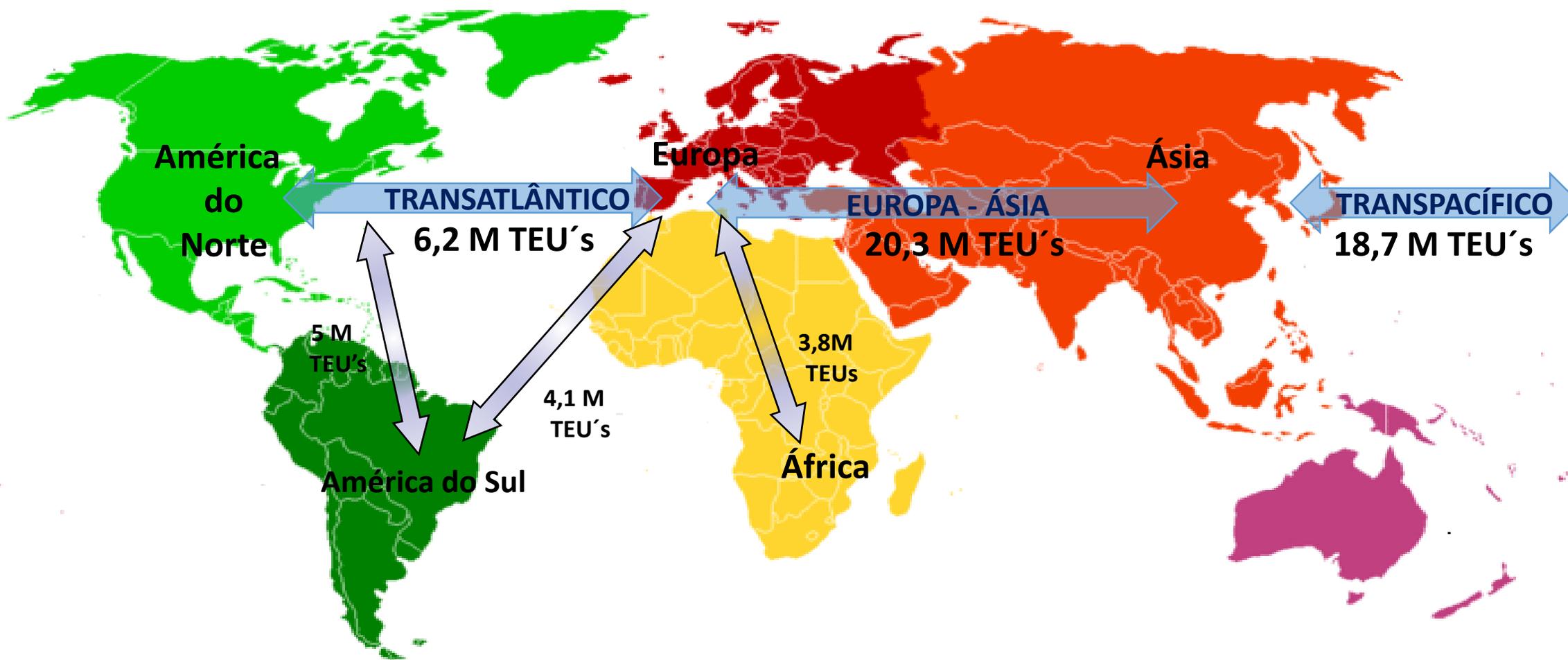




**Crescimento interrompido**

Source: UNCTAD based on Drewry Shipping Consultants, *Container Market Review and Forecast 2008/2009*; and Clarkson Research Services, *Container Intelligence Monthly*, various issues.

## AS ROTAS DE COMÉRCIO MARÍTIMO MUNDIAL EM CONTENTORES



## COMÉRCIO MARÍTIMO MUNDIAL EM CONTENTORES

### Navios em utilização na rota EUROPA – ÁSIA



#### MAERSK TRIPLE-E CLASS – SPECIFICATIONS

Length	400 metres
Beam (breadth)	59 metres
Deadweight	165,000 tonnes
Maximum speed	23 knots (43 km/h)

## COMÉRCIO MARÍTIMO TRANSATLÂNTICO EM CONTENTORES



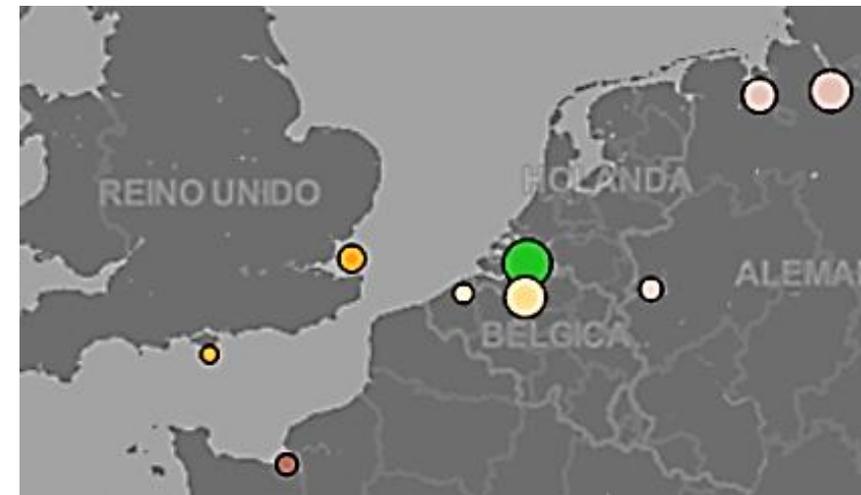
## TERMINAIS DE CONTENTORES

### AMÉRICA DO NORTE



New Jersey:	5,5 m Teu's
Savannah:	3,0 m Teu's

### EUROPA DO NORTE



Roterdão:	11,9 m Teu's
Hamburgo:	8,9 m Teu's
Antuérpia:	8,7 m Teu's

## VENCER O CONGESTIONAMENTO DO LADO CERTO

Um terminal Hub nos Açores permitirá reduzir o congestionamento nos portos do Atlântico Norte e agilizar o acesso ao Báltico e ao Mediterrâneo Oriental

2014-2016

*“Congestion Returns to European Ports  
Europe's top port Rotterdam is getting congested as surging container imports from China overwhelm deep-sea terminals and interrupt feeder services to smaller regional ports.”*

*Journal of Commerce  
July 20, 2010*



## COMÉRCIO MARÍTIMO MUNDIAL EM CONTENTORES

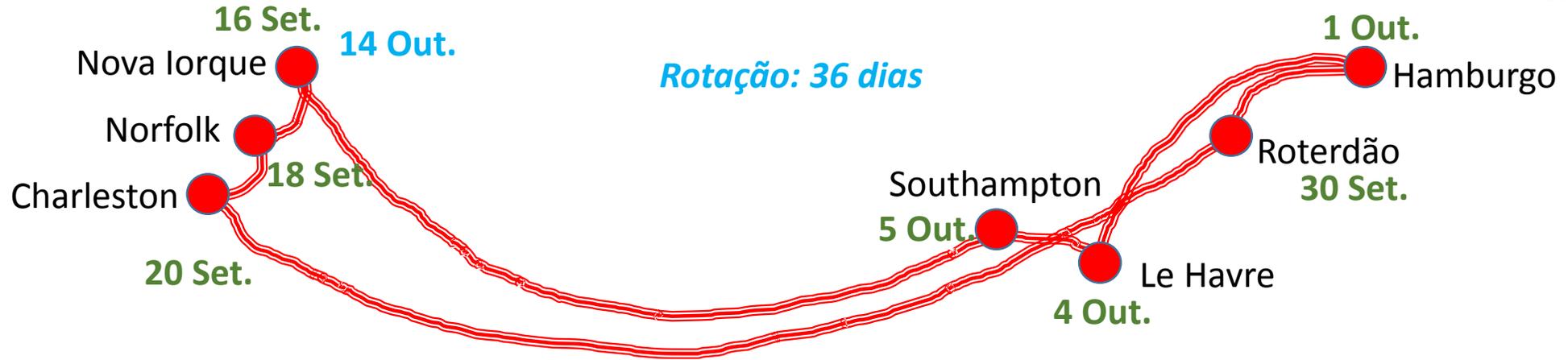
### Navios em utilização na rota TRANSATLÂNTICA



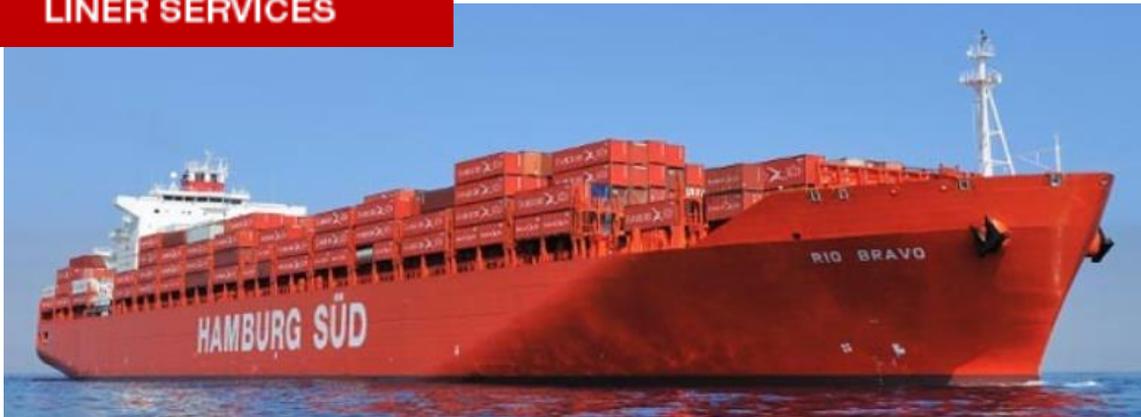
**TEU: 3,267**  
**Length: 237 m**  
**Breadth: 32 m**  
**Draught: 12 m**  
**Dead weight: 40,800 t**

**2013**  
**Dimensão média dos navios**  
**utilizados: 4.120 Teu's**

**SERVIÇO DE LINHA TRANSATLÂNTICO TÍPICO**



**HAMBURG SÜD**  
LINER SERVICES



**Europa → América do Norte (*transit-time* em dias)**

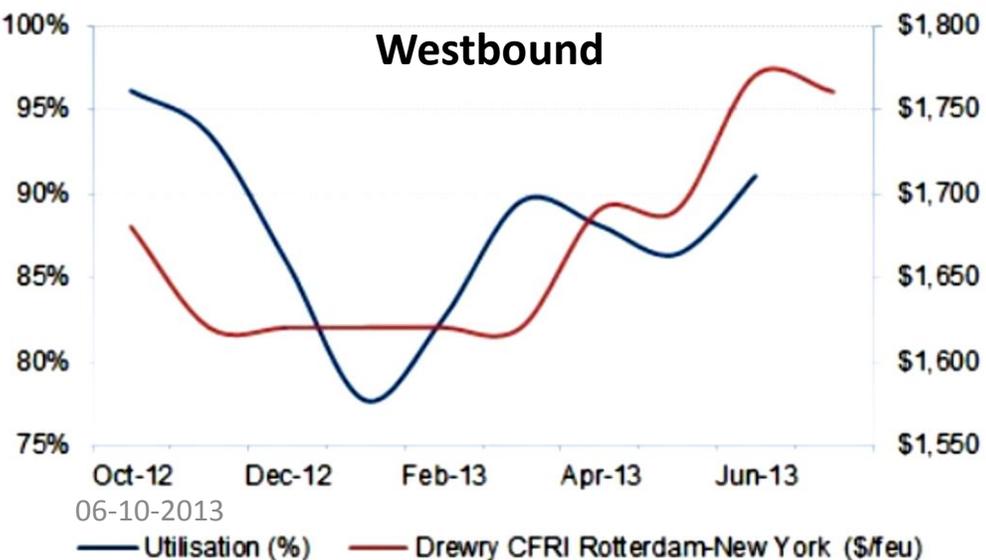
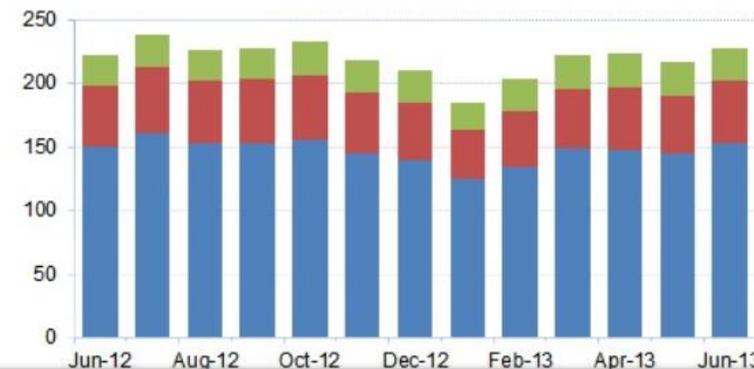
De / Para		Nova Iorque	Norfolk	Charleston
Roterdão	Segunda	13	15	17
Hamburgo	Quarta	11	13	15
Le Havre	Sexta	9	11	13
Southampton	Domingo	7	9	11



Junho 2013	Westbound	Eastbound
	Europa-América	América-Europa
Oferta (TEU's)	250.000	220.000
Procura (TEU's)	227.000	167.000
Taxa de utilização dos navios	91%	76%

Fonte: Drewry Consultants

**Westbound**



O futuro do mercado do Atlântico Norte vai depender muito das decisões que a Aliança P3 (Maersk, MSC e CMA-CGM) vier a tomar em 2014 relativamente á utilização combinada de navios e terminais de contentores.

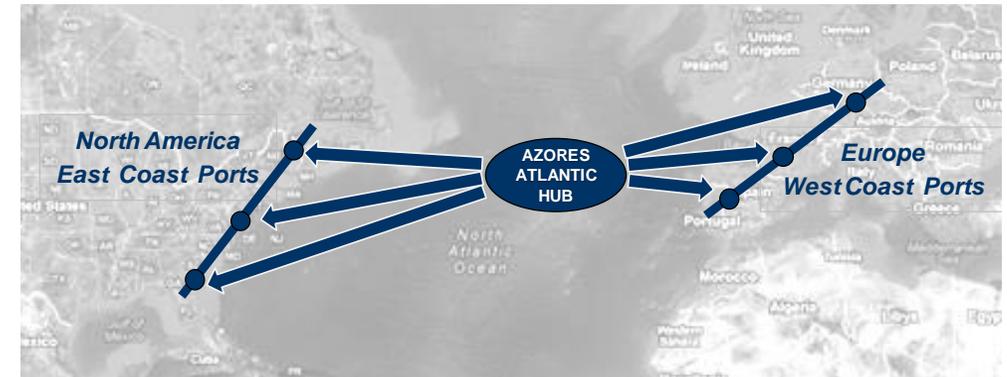
Com a recuperação do crescimento do tráfego no Atlântico Norte vai agravar-se a luta por janelas de atracação nos principais terminais portuários.

Fonte: Drewry Consultants

**SISTEMA PENDULAR  
(ACTUAL)**



**SISTEMA HUB-AND-SPOKE  
(PROPOSTO)**



- Sistema com muitas escalas e perfazendo um *loop* fechado (tipo “carreira de autocarro” ).
- Múltiplos portos, esbata as oscilações da procura por viagem e coloca prioridade na utilização da capacidade.
- Aproveita as infra-estruturas portuárias existentes e dá prioridade aos maiores portos (na Europa – norte).
- O *transit-time* entre cada par de portos varia em função do sentido (*eastbound vs westbound*).
- Relativamente pouco evolutivo e escalável.

- Sistema em rede com nó “orquestrador” de serviços tipo “*shuttle*”.
- Ligação de pares de portos, mas pode servir mais de um porto na costa p/ aumentar/estabilizar procura a curto prazo.
- Requer um terminal no Atlântico, com capacidade para cargas e descargas integrais dos navios.
- O *transit-time* é relativamente fixo e similar nos 2 sentidos.
- Muito evolutivo e escalável, envolvendo cada vez mais portos/regiões e permitindo melhorar a frequência de serviço.

### SISTEMA HUB-AND-SPOKE



**Navio A**



**Terminal de transhipment**

**Navio B**



# Azores Atlantic Hub

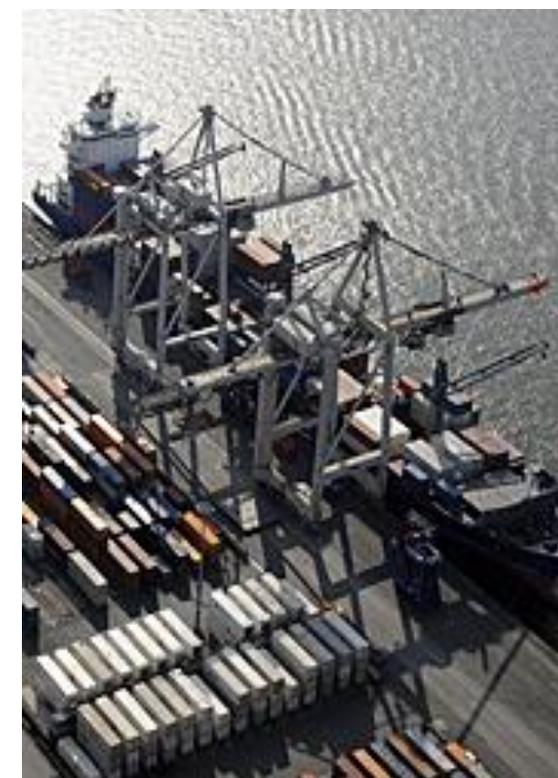
## Terminal de “Transshipment” no Atlântico Norte



### Características Actuais



- O Porto da Praia da Vitória possui uma área total de 95.000m<sup>2</sup> (75.000m<sup>2</sup> pavimentados) e 1.475m de cais.
- A zona Norte contempla o terminal US POL (Petroleum, Oil and Lubricants – molhe de 560m e 260m cais) e uma marina. O US POL pode operar navios até 10,36m de profundidade até 200m comprimento total.
- Na zona Sul, existe um molhe com 1.300m. O terminal de carga geral (550m de cais, com profundidade de 10-12m):
  - 350m terminal contentores com profundidade de 12m, 38.000m<sup>2</sup> com capacidade de 60.000 TEU/ano (duas alturas)
  - 200m cargas convencionais, área de 12.000m<sup>2</sup>
- Terminal passageiros (cais 150m, profundidade 7m)
- Terminal cimentos (cais 200m, profundidade 5-7m)
- Porto de pesca (cais 345m profundidade 6m + cais 230m profundidade 4m)
- Terminal combustíveis (ponte-cais).
- Terminal de tráfego local



## Azores Atlantic Hub

### Negócios/Serviços Potenciais



- ❖ Terminal internacional de “transshipment” de contentores.
- ❖ Parque de reserva de contentores vazios (linhas marítimas).
- ❖ Parque de “stock” de contentores para empresas de “leasing”.
- ❖ Parque de stock de contentores para empresas fabricantes de contentores.
- ❖ Centro de serviços de reparação de contentores.
- ❖ Serviços de bancas a navios.



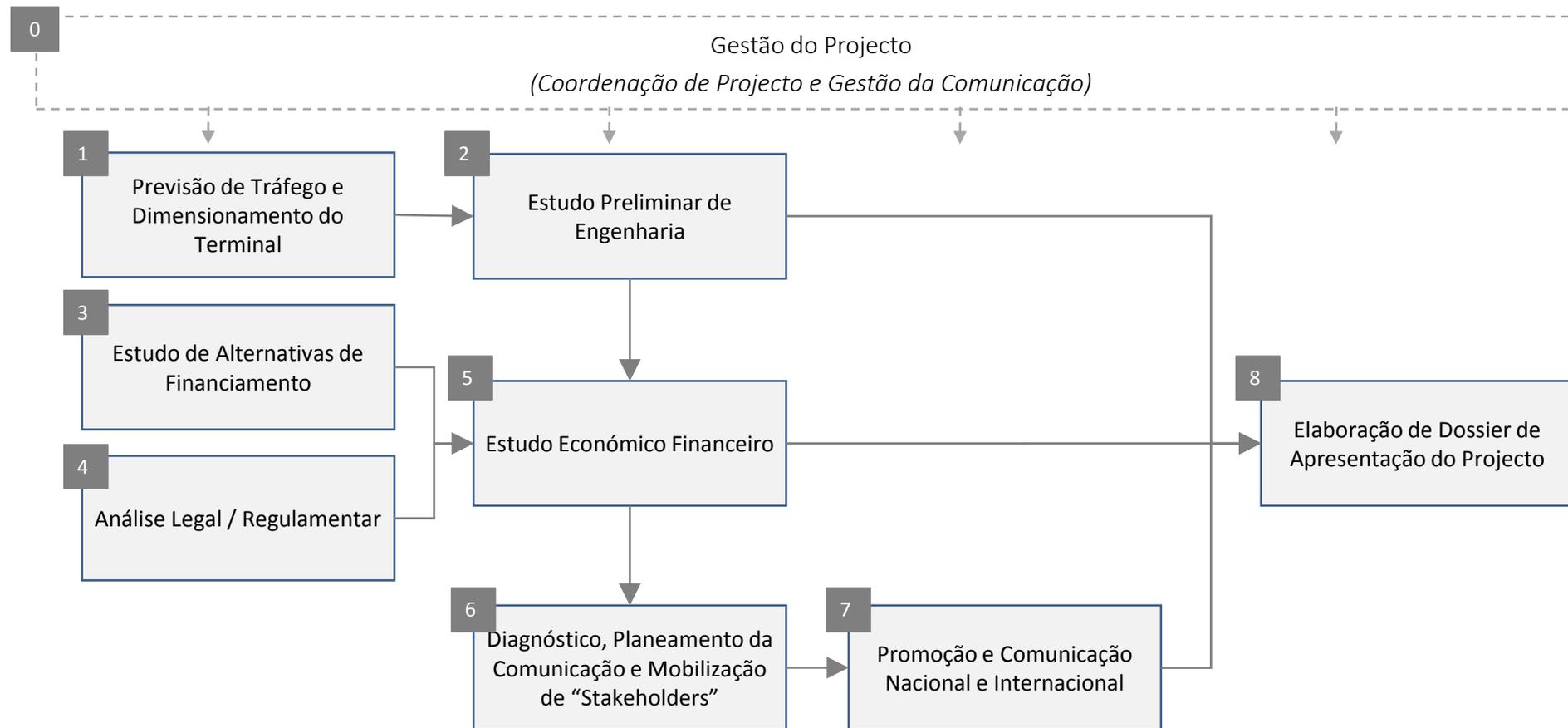
### MOTIVAÇÕES

- Desenvolver a economia regional com base no seu potencial exógeno.
- Contribuir para aumentar a eficiência nos serviços de linha e contentores entre os portos de ambos os lados do Atlântico.
- Atrair para os Açores actividades logística de apoio às linhas marítimas.
- Contribuir para diversificar os pontos de abastecimento e exportação dos Açores.

### OBJECTIVOS

- Promover o projecto junto das empresas de linhas marítimas e gestoras de terminais portuários internacionais.
- Elaborar um projecto preliminar de engenharia do terminal de contentores e obras de desenvolvimento da infra-estrutura portuária.
- Definir os principais serviços portuários a serem prestados localmente para as linhas marítimas internacionais.
- Estabelecer de plano de necessidades e qualificação de recursos humanos.
- Identificar impactos sociais e ambientais.

**PROJECTO AZORES ATLANTIC HUB**



**LOGISTEMA**



[www.logistema.pt](http://www.logistema.pt)

[www.ccah.eu](http://www.ccah.eu)